

**Schulgemeinde Flaachtal**  
**8416 Flaach**

**Jahresrechnung 2021**

Ablieferung an Schulpflege	22. Februar 2022
Abnahmebeschluss Schulpflege	17. März 2022
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	18. März 2022
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	11. April 2022
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	15. Juni 2022
Veröffentlichung	30. Juni 2022

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1 Bericht der Schulpflege	5
2 Anträge und Beschlüsse	6 - 8
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	9 - 10
4 Vollständigkeitserklärung	11
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5 <b>Finanzierung</b>	13
6 <b>Erfolgsrechnung</b>	14
7 <b>Investitionsrechnungen</b>	15 + 16
8 <b>Bilanz</b>	17 + 18
9 <b>Geldflussrechnung</b>	19
10 <b>Anhang</b>	
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
Angewandtes Regelwerk	20
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	20 + 21
Organisationseinheiten	22
<b>Finanzinformationen</b>	
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	23
Eventualforderungen	24
Anlagenspiegel Finanzvermögen	-
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	25 + 26
Beteiligungsspiegel	27
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	28
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	29

	Seite
Leasingverträge	30
Rückstellungsspiegel	31 + 32
Eigenkapitalnachweis	33
Sonderrechnungen	34
Haushaltsgleichgewicht	35 + 36
Finanzkennzahlen	37
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	38
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	39

#### Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	41 - 42
12	Erfolgsrechnung	43 - 59
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	60
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	61 -63
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	64 - 65
16	Bilanz	66 - 70

#### Kontakt

Schulgemeinde Flaachtal  
Schulhausstrasse 9  
8416 Flaach

Finanzvorstand: Walter Schürch

Rechnungsführerin: Andrea Bruderer  
+41 52 320 16 43  
finanzen@schuleflaachtal.ch

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht der Schulpflege

Die Jahresrechnung 2021 hat mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 495'430.95 abgeschlossen. Im Budget eingesetzt war ein Aufwandüberschuss von Fr. 461'198.-. Diese Abweichung von rund Fr. 950'000.- kann zusammengefasst wie folgt begründet werden:

Der Gesamtaufwand ist gegenüber Budget um Fr. 600'000.- gesunken. Der Minderaufwand begründet sich hauptsächlich aus dem tiefer ausfallenden Abschöpfungsbeitrag an den Finanzausgleich (Fr. 300'000.-). Weiter fällt der Anteil an kantonalen Lehrpersonalbesoldungen und der Beitrag an den Zweckverband HPS geringer aus.

Der Gesamtertrag ist gegenüber Budget um Fr. 350'000.- höher ausgefallen. Dieser Betrag wiederum setzt sich zusammen aus Fr. 50'000.- höheren Steuereinnahmen und höherem Finanzausgleich (Zuschuss Fr. 300'000.-).

Mit dem Abschluss 2021 konnte die solide Haushaltsituation weiter verbessert werden.

Auch mit dem seit 2019 tieferen Steuerfuss von 65 % resultierten Ertragsüberschüsse von 0,5 Mio. Franken in den Jahren 2020 und 2021 sowie eine Zunahme der überdurchschnittlich hohen Substanz. Die Rechnung schliesst erneut mit einem Ertragsüberschuss von 0,5 Mio. Franken ab, was gegenüber dem Budget einer deutlichen Verbesserung von knapp 1,0 Mio. Franken entspricht. Dank gestiegener kantonaler Steuerkraft wird gegenüber dem Budget ein um 0,6 Mio. Franken höherer Finanzausgleich ausgewiesen. Aufwandseitig wurde das Budget um rund 0,3 Mio. Franken unterschritten.

Im Vergleich zum Vorjahr haben die Aufwendungen hingegen um 0,2 Mio. Franken zugenommen (v.a. Sonderschulungen).

Die Schulgemeinde hat keine verzinslichen Schulden und verfügt Ende 2021 über eine Liquidität von 3,0 Mio. Franken.

Neben dem erwähnten Finanzausgleich gibt es grössere Abweichungen bei den Lagern und Exkursionen, da diese coronabedingt nicht stattfinden konnten.

Ebenfalls waren die Kosten tiefer im Bereich Weiterbildungen und bei den Lehrpersonalbesoldungen wegen den tieferen Vollzeiteinheiten.

Die Abschreibungen fallen wegen den nicht realisierten Investitionen tiefer aus.

## Antrag der Schulpflege

Die Schulpflege hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2021** der Schulgemeinde Flaachtal genehmigt.

Die Jahresrechnung 2021 der Schulgemeinde Flaachtal weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	11'102'296.11
	Gesamtertrag	Fr.	11'597'727.06
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>495'430.95</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	63'752.35
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	4'358.80
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>59'393.55</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	4'358.80
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	4'358.80
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>17'807'898.17</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 15'722'968.81.**

Die Schulpflege beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2021 der Schulgemeinde Flaachtal zu genehmigen.

8416 Flaach, 17. März 2022  
Schulpflege Flaachtal

  
Schulpflegepräsident  
Daniel Heuer

  
Schulschreiberin a.i.  
Conny Schütz

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2021** der Schulgemeinde Flaachtal in der von der Schulpflege beschlossenen Fassung vom 17.3.2022 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	11'102'296.11
	Gesamtertrag	Fr.	11'597'727.06
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>495'430.95</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	63'752.35
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	4'358.80
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>59'393.55</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	4'358.80
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	4'358.80
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>17'807'898.17</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 15'722'968.81**.

Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Schulgemeinde Flaachtal finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist.

Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.

Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2021 der Schulgemeinde Flaachtal entsprechend dem Antrag der Schulpflege zu genehmigen.

8416 Flaach, 11. April 2022  
Rechnungsprüfungskommission Flaach



Präsident  
Beat Frauenfelder



Aktuar  
Urs Schwarzenbach

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2021** der Schulgemeinde Flaachtal am 15.6.2022 entsprechend dem Antrag der Schulpflege genehmigt.  
Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	11'102'296.11
	Gesamtertrag	Fr.	11'597'727.06
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>495'430.95</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	63'752.35
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	4'358.80
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>59'393.55</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	4'358.80
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	4'358.80
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>17'807'898.17</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 15'722'968.81.

8416 Flaach, 16. Juni 2022

Namens der Gemeindeversammlung Schulgemeinde Flaachtal

  
Schulpflegepräsident  
Daniel Heuer

  
Schulschreiberin  
Rebekka Schütz

## **Kurzbericht der Revisionsstelle**

gemäss Vorlage

## **Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2021**

der Schulgemeinde Flaachthal

Brüttisellen, 23.02.2022

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Schulgemeinde Flaachthal, bestehend aus den gesetzlich vorgeschriebenen Elementen, für das am 31.12.2021 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Gemeindevorstands*

Der Gemeindevorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Gemeindevorstand für die rechtmässige Rechnungslegung verantwortlich.

### *Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass mit hinreichender Sicherheit eine Aussage darüber gemacht werden kann, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen der Prüfenden. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigen die Prüfenden das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil und Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2021 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften. Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

### *Fachkunde, Leumund sowie Unabhängigkeit*

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde, den Leumund und die Unabhängigkeit erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

baumgartner & wüst gmbh

Simon Wüst  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Prüfungsleitung)

Felix Huber  
dipl. Fachmann Finanz- und Rechnungswesen

## Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und die Rechnungsführerin bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8416 Flaach, 22. Februar 2022  
Schulgemeinde Flaachtal



Finanzvorsteher  
Walter Schürch

Rechnungsführer  
Andrea Bruderer

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

Finanzierung	Total Gemeindehaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe		
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	
+	Ertragsüberschuss	495'430.95	0.00	495'431	0	0.00	0.00
-	Aufwandüberschuss	0.00	461'198.00	0	461'198	0.00	0.00
+	Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierungen)	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
-	Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	407'934.30	460'078.00	407'934	460'078	0.00	0.00
-	Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
+	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	244.70	0.00	245	0	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
+	Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
	<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>903'609.95</b>	<b>-1'120.00</b>	<b>903'610</b>	<b>-1'120</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
-	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	59'393.55	480'000.00	59'394	480'000	0.00	0.00
	<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>844'216.40</b>	<b>-481'120.00</b>	<b>844'216</b>	<b>-481'120</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>1'521</b>	<b>0</b>	<b>1'521</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Selbstfinanzierung:**

Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:**

Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

> 100 %	Richtwerte*
80 - 100 %	ideal
50 - 80 %	gut bis vertretbar
< 50 %	problematisch
	ungenügend

Gestufter Erfolgsausweis		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
30	Personalaufwand	2'244'650.05	2'272'974	2'150'216.81
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'621'457.86	1'747'396	1'804'959.15
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	406'529.87	460'078	429'226.47
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	244.70	0	243.50
36	Transferaufwand	6'823'378.58	7'209'066	7'022'437.37
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0.00
	<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>11'096'261.06</b>	<b>11'689'514</b>	<b>11'407'083.30</b>
40	Fiskalertrag	8'112'163.24	8'067'000	8'434'302.40
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0	0.00
42	Entgelte	116'804.03	140'949	146'946.66
43	Verschiedene Erträge	0.00	0	0.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0	0.00
46	Transferertrag	3'244'880.70	2'898'572	3'220'530.01
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0.00
	<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>11'473'847.97</b>	<b>11'106'521</b>	<b>11'801'779.07</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>377'586.91</b>	<b>-582'993</b>	<b>394'695.77</b>
34	Finanzaufwand	5'790.35	13'000	8'251.05
44	Finanzertrag	123'634.39	134'795	126'688.05
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>117'844.04</b>	<b>121'795</b>	<b>118'437.00</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>495'430.95</b>	<b>-461'198</b>	<b>513'132.77</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>495'430.95</b>	<b>-461'198</b>	<b>513'132.77</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen	244.70	0	243.50
49	Interne Verrechnungen	244.70	0	243.50
	Total Aufwand	11'102'296.11	11'702'514	11'415'577.85
	Total Ertrag	11'597'727.06	11'241'316	11'928'710.62

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
50	Sachanlagen	63'752.35	480'000	162'174.54
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0	0.00
54	Darlehen	0.00	0	344'424.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0	220'273.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0	42'133.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>63'752.35</b>	<b>480'000</b>	<b>769'004.54</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	4'358.80	0	4'324.05
61	Rückerstattungen	0.00	0	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0	11'000.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0	506'315.89
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>4'358.80</b>	<b>0</b>	<b>521'639.94</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		63'752.35	480'000	769'004.54
Total Investitionseinnahmen		4'358.80	0	521'639.94
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		-59'393.55	-480'000	-247'364.60

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
70	Investitionen in Sachanlagen	0.00	0	0.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0	0.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	4'358.80	0	4'324.05
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0	0.00
<b>Total Ausgaben</b>		<b>4'358.80</b>	<b>0</b>	<b>4'324.05</b>
80	Verkauf von Sachanlagen	4'358.80	0	4'324.05
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0	0.00
<b>Total Einnahmen</b>		<b>4'358.80</b>	<b>0</b>	<b>4'324.05</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		4'358.80	0	4'324.05
Total Einnahmen		4'358.80	0	4'324.05
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>				
Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)		0.00	0	0.00

Aktiven		01.01.2021	31.12.2021
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	2'114'145.73	3'005'297.65
101	Forderungen	5'464'083.33	4'857'503.28
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	5'527'897.00	5'746'154.55
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>13'106'126.06</b>	<b>13'608'955.48</b>
107	Finanzanlagen	0.00	400'000.00
108	Sachanlagen Finanzvermögen	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>0.00</b>	<b>400'000.00</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>13'106'126.06</b>	<b>14'008'955.48</b>
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	3'542'057.87	3'194'921.55
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	344'424.00	344'424.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	220'273.00	220'273.00
146	Investitionsbeiträge	40'728.57	39'324.14
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>4'147'483.44</b>	<b>3'798'942.69</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>4'147'483.44</b>	<b>3'798'942.69</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>17'253'609.50</b>	<b>17'807'898.17</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>		<b>4'147'483.44</b>	<b>4'198'942.69</b>

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2021</b>	<b>31.12.2021</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	396'945.29	481'013.06
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	49'854.75	24'914.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	608'389.00	950'119.00
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'055'189.04</b>	<b>1'456'046.06</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	921'938.00	579'694.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	48'944.60	49'189.30
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>970'882.60</b>	<b>628'883.30</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>2'026'071.64</b>	<b>2'084'929.36</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	15'227'537.86	15'722'968.81
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>15'227'537.86</b>	<b>15'722'968.81</b>
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>15'227'537.86</b>	<b>15'722'968.81</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>17'253'609.50</b>	<b>17'807'898.17</b>

**Geldflussrechnung**

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)</b>			
+	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	495'430.95	513'132.77
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	407'934.30	430'630.90
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	542'737.05	-3'011'987.14
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-218'257.55	42'664.00
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	84'067.77	11'1564.84
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-24'940.75	-37'608.50
+/-	Bildung / Auslösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-514.00	-241'058.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	244.70	243.50
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>		<b>1'286'702.47</b>	<b>-2'192'417.63</b>
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-63'752.35	-769'004.54
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	4'358.80	521'639.94
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-59'393.55	-247'364.60
-	Übertragungen Verwaltungsvermögen ins Finanzvermögen	-4'358.80	-4'324.05
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Aktiviere Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>		<b>-63'752.35</b>	<b>-251'688.65</b>
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	-400'000.00	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungsvermögen ins Finanzvermögen	4'358.80	4'324.05
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>		<b>-395'641.20</b>	<b>4'324.05</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>		<b>-459'393.55</b>	<b>-247'364.60</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	63'843.00	-80'710.35
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>63'843.00</b>	<b>-80'710.35</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>			
Stand flüssige Mittel per 1.1.		2'114'145.73	4'634'638.31
Stand flüssige Mittel per 31.12.		3'005'297.65	2'114'145.73
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>		<b>891'151.92</b>	<b>-2'520'492.58</b>

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

## Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der **Ressourcenausgleich wird gemäss § 119 Abs. 2 GG zeitlich abgegrenzt**.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

## Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 35'000.00** liegt (Beschluss der Schulpflege Nr. 58 vom 25.6.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 35'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde auf eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG verzichtet.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### **Interne Zinsen**

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss Beschluss des Steuerungsausschusses vom 24.9.2014 0.5 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

a) die Verpflichtungen der Schulgemeinde gegenüber Sonderrechnungen

## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

**In der Rechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Schulgemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und der Sonderrechnung. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Schulpflege sowie die gesamte Schulverwaltung.

Es werden keine Organisationen mit autonomer Verwaltungsorganisation geführt.

**Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Schulgemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Rechnung der Schulgemeinde konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Schulgemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- keine

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2021	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2021
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>26'212.40</b>	<b>9'381.65</b>	<b>35'594.05</b>
	- Forderungen Sammelkonto	21'965.40	13'566.30	35'531.70
	- Forderungen (manuelle Sollstellung)	4'062.00	-4'062.00	-
	- Forderungen Abklärungskonto	185.00	-122.65	62.35
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>1'155'890.90</b>	<b>797'932.83</b>	<b>1'953'823.73</b>
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr und früheren Jahren	1'155'890.90	797'932.83	1'953'823.73
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	-	<b>400'000.00</b>	<b>400'000.00</b>
	Darlehen, ZV Feuerwehr Flaachtal, 4.1.2021-4.1.2036, 0%	-	400'000.00	400'000.00

## Anhang

### Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
keine				0.00			

**Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2021	
	Stand 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2021		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400	Grundstücke	452'020.00	0.00	0.00	452'020.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>452'020.00</b>
1401	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1402	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1403	Übrige Tiefbauten	1'923'356.04	0.00	0.00	1'923'356.04	1'518'403.00	40'328.98	0.00	0.00	0.00	1'558'731.98	<b>364'624.06</b>
1404	Hochbauten	18'861'762.91	0.00	0.00	18'861'762.91	16'462'162.04	231'734.95	0.00	0.00	0.00	16'693'896.99	<b>2'167'865.92</b>
1405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1406	Mobilien VV	981'254.29	52'603.85	0.00	1'033'858.14	695'770.33	134'465.94	0.00	-6'789.70	0.00	823'446.57	<b>210'411.57</b>
1407	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1409	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>22'218'393.24</b>	<b>52'603.85</b>	<b>0.00</b>	<b>22'270'997.09</b>	<b>18'676'335.37</b>	<b>406'529.87</b>	<b>0.00</b>	<b>-6'789.70</b>	<b>0.00</b>	<b>19'076'075.54</b>	<b>3'194'921.55</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1429	Übrige immaterielle Anlagen	22'205.25	0.00	0.00	22'205.25	22'205.25	0.00	0.00	0.00	0.00	22'205.25	<b>0.00</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>22'205.25</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>22'205.25</b>	<b>22'205.25</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>22'205.25</b>	<b>0.00</b>
<b>Darlehen</b>												
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1442	Gemeinden, Zweckverbände	344'424.00	0.00	0.00	344'424.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>344'424.00</b>
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1444	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1445	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>		<b>344'424.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>344'424.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>344'424.00</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												

**Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen**

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2021	
	Stand 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021		
1450 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452 Gemeinden, Zweckverbände	220'273.00	0.00	0.00	220'273.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	220'273.00
1453 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>220'273.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>220'273.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>220'273.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462 Gemeinden, Zweckverbände	442'133.00	0.00	0.00	442'133.00	401'404.43	1'404.43	0.00	0.00	0.00	402'808.86	0.00	39'324.14
1463 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>442'133.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>442'133.00</b>	<b>401'404.43</b>	<b>1'404.43</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>402'808.86</b>	<b>0.00</b>	<b>39'324.14</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>23'247'428.49</b>	<b>52'603.85</b>	<b>0.00</b>	<b>23'300'032.34</b>	<b>19'099'945.05</b>	<b>407'934.30</b>	<b>0.00</b>	<b>-6'789.70</b>	<b>0.00</b>	<b>19'501'089.65</b>	<b>0.00</b>	<b>3'798'942.69</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform / Vertragsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2021</b>
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
Zweckverband der Schulgemeinden im Bezirk Andelfingen (HPS)	Zweck- verband	HRM	Sonderschulung		0	0	5 Stimmen			220'273.00	<b>220'273.00</b>
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
<b>220'273.00</b>											

### Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Musikschule Andelfingen und Umgebung (msa)	Verein		Musikunterricht		0	0	3 Stimmen			0	<b>0</b>
Bildungsdirektion Kt ZH, Amt für Jugend und Berufsberatung			Schulsozialarbeit		0	0		0		0	<b>0</b>

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2021	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2021
	keine			

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
- Politische Gemeinde Berg a.l. - Politische Gemeinde Buch a.l. - Politische Gemeinde Dorf - Politische Gemeinde Flaach - Politische Gemeinde Volken				Vorkaufsrechts- und Kaufrechtsverträge bezgl. Schulliegenschaften - limitiertes Vorkaufsrecht bis 30.9.2040 (25 J.) - Kaufrecht bis 30.9.2025 (10 J.) Begründung aufgrund Zusammenschlussvertrag vom 22.9.2013 und Gemeindeordnung vom 30.3.2014			
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
keine							<b>0.00</b>

## Anhang

### Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten
<b>Finanzierungsleasing</b>				
keine				<b>0.00</b>
<b>Operatives Leasing</b> (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist)				
keine				<b>0.00</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2021	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2021	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	29'400.00	0.00	0.00	-15'000.00	0.00	<b>14'400.00</b>	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2059	Übrige Rückstellungen	578'989.00	0.00	-578'989.00	0.00	935'719.00	<b>935'719.00</b>	
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>608'389.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-578'989.00</b>	<b>-15'000.00</b>	<b>935'719.00</b>	<b>950'119.00</b>	

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert per 31.12.
A	Anpassung an tatsächliches Stunden- & Ferienguthaben	2170.3010.00	<b>14'400.00</b>
		2191.3010.00	<b>0.00</b>
B	Rückstellung Finanzausgleich Ressourcenabschöpfung 2022	9300.3632.10	<b>935'719.00</b>
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>950'119.00</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2021	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2021	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	921'938.00	593'475.00	0.00	0.00	-935'719.00	579'694.00	A
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		<b>921'938.00</b>	<b>593'475.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-935'719.00</b>	<b>579'694.00</b>	

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2021
A	Rückstellung Finanzausgleich Ressourcenabschöpfung 2023		579'694.00
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>			<b>579'694.00</b>

## Anhang

### Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand 01.01.2021	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve Finanzinstrumente	Jahresergebnis		Stand 31.12.2021	
		Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.		
2900 <b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	0.00															<b>0.00</b>
xxx	0.00	0.00	0.00													0.00
...	0.00	0.00	0.00													0.00
2910 <b>Fonds im Eigenkapital</b>	0.00															<b>0.00</b>
xxx	0.00			0.00	0.00											0.00
...	0.00			0.00	0.00											0.00
2920 <b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>	0.00															<b>0.00</b>
Rücklage A	0.00					0.00	0.00									0.00
...	0.00					0.00	0.00									0.00
2930 <b>Vorfinanzierungen</b>	0.00															<b>0.00</b>
Vorfinanzierung A	0.00							0.00	0.00							0.00
xxx, Vorfinanzierung A	0.00							0.00	0.00							0.00
...	0.00							0.00	0.00							0.00
2940 <b>Finanzpolitische Reserve</b>	0.00									0.00	0.00					<b>0.00</b>
2961 <b>Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>	0.00											0.00				<b>0.00</b>
2990 <b>Jahresergebnis</b>	0.00												495'430.95	0.00		<b>495'430.95</b>
2999 <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	15'227'537.86															<b>15'227'537.86</b>
<b>Total</b>	<b>15'227'537.86</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>495'430.95</b>	<b>0.00</b>		<b>15'722'968.81</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Schenkung (Jahre 1875 und 1908)
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Richi-Leuthold-Fonds, 2092.00
<b>Zweck</b>	Kapital inklusive Zinsen verwenden für Beiträge an grössere Schulreisen, andere spezielle Schulanlässe oder -einrichtungen (Bsp Bibliothek), Unterstützung bedürftiger SchülerInnen der Schulgemeinde Flaachtal

<b>Erfolgsrechnung 2021</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	48'944.60		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.50%		244.70
<b>Aufwand</b>		...		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	244.70
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>244.70</b>

<b>Abschluss</b>		<b>Vermögensveränderung</b>
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		48'944.60
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		244.70
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>49'189.30</b>

<b>Bilanz per 31.12.2021</b>		<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Kapital		0.00	
Guthaben bei Schulgemeinde		0.00	
...		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			49'189.30
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>49'189.30</b>

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) gemäss Budget	<b>-461'198.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	<b>495'430.95</b>

#### Schulpflege-Beschluss vom 25.6.2018:

1. Der mittelfristige Ausgleich des Budgets ist über einen Zeitraum von acht Jahren einzuhalten.
2. Als Betrachtungsperiode für den mittelfristigen Ausgleich des Budgets werden drei Rechnungsjahre, das laufende Budgetjahr, das kommende Budgetjahr sowie drei Planjahre miteinbezogen.
3. Im mittelfristigen Ausgleich des Budgets sind die Ergebnisse dreier Rechnungsjahre, der Aufwand- oder Ertragsüberschuss des laufenden und des kommenden Budgetjahres sowie drei Ergebnisse der Planjahre zu berücksichtigen.

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Schulgemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
87%	89%	<b>89%</b>								0%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Schulgemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
0%	0%	<b>0%</b>								0%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Schulgemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
7%	7%	<b>1%</b>								0%

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020	Richtwerte
Anzahl Einwohner	4'143	4'160	4'092	
Steuerfuss	65%	65%	65%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	3'027	3'800	3'817	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>1521%</b>	0%	382%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>0%</b>	0%	0%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-147%</b>	0%	-131%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-2'878</b>	0	-2'708	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

## Anhang

## Kreditrechtliche Angaben

## Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2021						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto-Nr. IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2021	Einnahmen kumuliert bis 2021	Abweichungen bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
15.05.2017	SP	B	125'000.00	2170 5040.10	Schulliegenschaften Hochbauten	116'536.30	0.00	0.00	0.00	116'536.30	0.00	-8'463.70	12.01.2021	SP
27.02.2017	SP	B	90'000.00	2170 5040.11	Schulliegenschaften Hochbauten	82'375.05	0.00	0.00	0.00	82'375.05	0.00	-7'624.95	12.01.2021	SP
13.06.2018	GV	B	425'000.00	2170 5040.13	Schulliegenschaften Hochbauten	446'615.10	20'779.55	0.00	0.00	446'615.10	20'779.55	21'615.10	16.06.2021	GV
01.02.2018	SP	B	23'500.00	2170 5040.15	Schulliegenschaften Hochbauten	23'409.25	23'409.25	0.00	0.00	23'409.25	23'409.25	-90.75	14.09.2020	SP
07.05.2019	SP	B	130'000.00	2170 5040.18	Schulliegenschaften Hochbauten	125'705.85	0.00	0.00	0.00	125'705.85	0.00	-4'294.15	25.08.2020	SP
04.03.2019	SP	B	54'500.00	2170 5040.19	Schulliegenschaften Hochbauten	43'056.15	0.00	0.00	0.00	43'056.15	0.00	-11'443.85	10.12.2020	SP
09.12.2019	SP	B	45'400.00	2170 5620.00	Schulliegenschaften Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	42'133.00	0.00	0.00	0.00	42'133.00	0.00	-3'267.00	16.03.2021	SP
14.01.2020	SP	B	150'000.00	2199 5060.05	Volksschule, Sonstiges Mobilien	142'790.04	0.00	0.00	0.00	142'790.04	0.00	-7'209.96	04.02.2021	SP
12.01.2021	SP	B	100'000.00	2199 5060.06	Volksschule, Sonstiges Mobilien	0.00	0.00	63'752.35	0.00	63'752.35	0.00	-36'247.65	03.02.2022	SP

## Anhang

### Gebundene Ausgabenbeschlüsse

Kreditbeschluss							Rechnung 2021						
Datum	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2021	Einnahmen kumuliert bis 2021	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
keine					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			

Ausweis der von der Schulpflege als gebunden erklärten Ausgaben über deren Kompetenzlimite gemäss Schulgemeindeordnung.

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 0 - 9

Allgemeine Verwaltung  
Kurz und bündig

*Textliche Erläuterung zum Aufgabenbereich*

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
2110.3612.03	25'167.00	7'100.00	-18'067.00	mehr Therapien (Logopädie, Psychomotorik) in ISR-Settings beansprucht als budgetiert
2120.3010.03	68'607.21	41'400.00	-27'207.21	höhere Personalkosten bei Schulassistenten im ISR-Bereich, effektiver Bedarf
2120.3020.02	123'220.15	112'500.00	-10'720.15	zu tiefe Lohnkosten budgetiert (Pauschale zu gering berechnet)
2120.3090.00	34'409.00	51'970.00	17'561.00	viel weniger Weiterbildungen besucht; coronabedingt
2120.3104.00	123'475.40	144'021.00	20'545.60	weniger Lehrmittel angeschafft/benötigt als budgetiert
2120.3171.00	51'948.39	166'288.00	114'339.61	keine Ski- und Klassenlager, weniger Exkursionen und Projekte konnten stattfinden; coronabedingt
2120.3611.00	2'063'329.24	2'135'867.00	72'537.76	weniger Schülerzahlen/VZEs als angenommen, deshalb in der Folge tiefere Personalkosten
2120.3611.01	120'607.81	105'097.00	-15'510.81	höhere Personalkosten bei Heilpädagoginnen im ISR-Bereich, effektiver Bedarf
2120.3612.03	75'467.00	63'500.00	-11'967.00	mehr Therapien (Logopädie, Psychomotorik) in ISR-Settings beansprucht als budgetiert
2120.4260.00	-3'661.40	-39'508.00	-35'846.60	keine Elternbeiträge für Ski- und Klassenlager da abgesagt
2120.4631.00	-11'212.00	-	11'212.00	Staatsbeitrag Kanton/VSA für ISR-Settings
2120.4632.00	-37'100.05	-54'600.00	-17'499.95	tiefere Gemeindebeiträge da Asylstatus bei SuS geändert hat
2130.3020.00	10'404.09	-	-10'404.09	Pädagogischer IT-Support durch Schulleitung muss kommunal entschädigt werden
2130.3171.00	58'308.80	100'328.00	42'019.20	kein Skilager, weniger Exkursionen und Projekte konnten stattfinden; coronabedingt
2130.3611.00	1'218'654.58	1'253'139.00	34'484.42	weniger Schülerzahlen/VZEs als angenommen, deshalb in der Folge tiefere Personalkosten
2130.3612.00	-	13'650.00	13'650.00	kein Bedarf an DaZ-Anfangsunterricht (Angebot zentral in der Schule Stammertal)
2130.3634.00	75'193.65	51'000.00	-24'193.65	bis Ende Schuljahr 20-21 besuchten 5 SuS das Profil/10. Schuljahr; Budget jeweils 3 SuS eingeplant
2130.4260.01	-5'987.00	-32'756.00	-26'769.00	keine Elternbeiträge für Skilager da abgesagt
2170.3010.01/.3052.00	641'284.92	675'182.00	33'897.08	tiefere Personalkosten wegen Verschiebung anstehende DAGs, weniger Stv. nötig
2170.3131.00	249.60	15'000.00	14'750.40	keine Projektierungsausgaben
2170.3151.00	9'289.00	21'200.00	11'911.00	weniger Unterhalts- und Reparaturarbeiten an Maschinen & Geräten benötigt
2170.3300.40	272'063.93	300'160.00	28'096.07	Abschreibungen tiefer da Investitionen verschoben worden
2170.4260.00	13'345.45	-	-13'345.45	Versicherungsleistungen aus Vandalismus-Schaden

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
2190.3090.01	421.00	13'000.00	12'579.00	tieferer Kosten für SPf-Klausur, weniger Weiterbildungen besucht; coronabedingt
2191.3118.00	9'772.15	20'795.00	11'022.85	weniger Firewall-Lizenzen benötigt mit Umstellung IT-Netzwerk
2191.3130.00	71'384.43	8'681.00	-62'703.43	Springereinsatz Schulverwaltung
2191.3161.01	49'004.85	12'000.00	-37'004.85	Betriebskosten für Glasfaserleitungen/Teams-Telefonie, weniger Lizenzkosten (2191.3118.00)
2191.3612.00	272'754.70	256'600.00	-16'154.70	Steuerbezugskosten an politische Gemeinden höher ausgefallen wegen mehr Steuererträgen
2192.3010.00	84'426.94	99'650.00	15'223.06	Verlagerung Personalkosten da mehr Fahrten durch externen Schultransport
2192.3130.00	92'464.85	80'735.00	-11'729.85	siehe Konto 2192.3010.00
2199.3300.60	118'533.94	133'986.00	15'452.06	Abschreibungen tiefer da nicht der ganze budgetierte ICT-Betrag für Anschaffungen benötigt wurde
2200.3631.00	28'500.00	-	-28'500.00	externe Sonderschulung (öffentliche Einrichtung)
2200.3632.00	561'850.00	657'734.00	95'884.00	die Betriebskosten im Zweckverband Humlikon sind tiefer ausgefallen
2200.3632.01	231'795.00	252'000.00	20'205.00	Rückkehr aus externer Sonderschulung
2200.3635.00	47'450.00	-	-47'450.00	zwei externe Sonderschulungen (private Einrichtungen)
4330.3106.00	30'044.81	3'500.00	-26'544.81	Schutzmaterial Corona (Masken, Handschuhe etc.)
9100.xxxx.x0	-8'102'308.44	-8'048'900.00	53'408.44	Mehreinnahmen Steuern (netto)
9300.3632.10	593'475.00	868'877.00	275'402.00	die Ressourcenabschöpfung fällt tiefer; kantonales Mittel positiver entwickelt als budgetiert
9300.4632.1x	-3'068'087.00	-2'720'172.00	347'915.00	der Ressourcenausgleich fällt höher aus; kantonales Mittel positiver entwickelt als budgetiert

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	18'812.15	0.00	15'057	0	56'327.70	0.00
2	BILDUNG	10'331'617.07	377'232.10	10'664'522	407'804	10'278'914.77	482'478.64
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	74'307.56	20'084.38	81'610	20'300	70'173.84	21'038.93
4	GESUNDHEIT	63'331.48	0.00	41'348	0	40'978.59	0.00
9	FINANZEN UND STEUERN	614'227.85	11'200'410.58	899'977	10'813'212	969'182.95	11'425'193.05
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>		<b>11'102'296.11</b>	<b>11'597'727.06</b>	<b>11'702'514</b>	<b>11'241'316</b>	<b>11'415'577.85</b>	<b>11'928'710.62</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>		<b>495'430.95</b>			<b>461'198</b>	<b>513'132.77</b>	
<b>Total</b>		<b>11'597'727.06</b>	<b>11'597'727.06</b>	<b>11'702'514</b>	<b>11'702'514</b>	<b>11'928'710.62</b>	<b>11'928'710.62</b>

## Einzelkonten nach Funktionen

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>18'812.15</b>		<b>15'057</b>		<b>56'327.70</b>	
	Nettoergebnis		18'812.15		15'057		56'327.70
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>18'812.15</b>		<b>15'057</b>		<b>56'327.70</b>	
	Nettoergebnis		18'812.15		15'057		56'327.70
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>18'812.15</b>		<b>15'057</b>		<b>56'327.70</b>	
	Nettoergebnis		18'812.15		15'057		56'327.70
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>18'812.15</b>		<b>15'057</b>		<b>56'327.70</b>	
	Nettoergebnis		18'812.15		15'057		56'327.70
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			1'007			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9'762.90		7'000		11'602.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'615.50				38'624.45	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'433.75		7'050		6'100.60	

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>10'331'617.07</b>	<b>377'232.10</b>	<b>10'664'522</b>	<b>407'804</b>	<b>10'278'914.77</b>	<b>482'478.64</b>
	Nettoergebnis		9'954'384.97		10'256'718		9'796'436.13
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>9'399'047.78</b>	<b>303'033.90</b>	<b>9'685'026</b>	<b>340'369</b>	<b>9'593'338.02</b>	<b>355'612.33</b>
	Nettoergebnis		9'096'013.88		9'344'657		9'237'725.69
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>686'385.81</b>	<b>1'022.50</b>	<b>695'424</b>		<b>723'003.09</b>	<b>14'565.00</b>
	Nettoergebnis		685'363.31		695'424		708'438.09
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>686'385.81</b>	<b>1'022.50</b>	<b>695'424</b>		<b>723'003.09</b>	<b>14'565.00</b>
	Nettoergebnis		685'363.31		695'424		708'438.09
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals SA	13'223.24		11'040		15'217.32	
3010.02	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals Betreuung Blockzeiten	1'294.95		2'240		1'070.95	
3010.03	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals SA ISR	21'718.84		16'560		26'913.28	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen DaZ	37'137.55		40'500		47'848.49	
3020.08	Löhne der Lehrpersonen Vikariate	6'616.72		2'500		3'908.10	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-1'661.50					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'184.15		4'644		6'179.69	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'494.80		8'513		11'914.11	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'547.85		1'155		6'094.78	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	968.80		576		1'159.42	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'625.70		4'446		746.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'353.18		5'715		5'090.10	
3104.00	Lehrmittel	17'299.98		20'348		18'950.20	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand			250		687.35	
3113.01	Anschaffung Hardware (Dorf/Volken)	774.60		2'000			
3113.02	Anschaffung Hardware (Flaach)			1'000		-2.00	
3113.03	Anschaffung Hardware (Berg/Buch)			2'000		2'590.85	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'086.95		5'000		4'838.75	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	382.50		1'500			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	220.00		1'400		735.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen	5'866.50		10'836		6'898.90	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	512'943.78		520'965		511'772.85	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate ISR	16'140.22		25'136		26'954.85	
3612.03	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände ISR	25'167.00		7'100		23'434.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'022.50				
4631.00	Beiträge vom Kanton						3'365.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden						11'200.00

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>2'999'520.59</b>	<b>51'973.45</b>	<b>3'158'459</b>	<b>94'108</b>	<b>3'014'840.52</b>	<b>98'948.20</b>
	Nettoergebnis		2'947'547.14		3'064'351		2'915'892.32
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>2'999'520.59</b>	<b>51'973.45</b>	<b>3'158'459</b>	<b>94'108</b>	<b>3'014'840.52</b>	<b>98'948.20</b>
	Nettoergebnis		2'947'547.14		3'064'351		2'915'892.32
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals SA	18'865.49		19'320		11'189.78	
3010.02	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals Betreuung Blockzeiten	7'782.52		4'380		5'212.51	
3010.03	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals SA ISR/SoPä	68'607.21		41'400		34'537.95	
3010.04	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals HA	9'021.72		10'360		10'081.86	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'278.15					
3020.01	Löhne der Lehrpersonen DaZ	83'447.53		76'500		74'031.46	
3020.02	Löhne der Lehrpersonen BF	123'220.15		112'500		119'125.15	
3020.08	Löhne der Lehrpersonen Vikariate	18'278.69		10'000		21'633.74	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-6'239.75				-24'936.00	
3049.00	Übrige Zulagen	5'700.00		6'000		5'750.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'910.23		17'880		19'189.28	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'859.93		32'511		29'928.47	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'284.01		4'521		24'043.48	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'094.71		3'366		3'600.01	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	20'641.88		18'638		2'315.32	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	34'409.00		51'970		27'887.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'829.00		6'125		150.00	
3104.00	Lehrmittel	123'475.40		144'021		123'845.76	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	396.00		1'500		371.25	
3111.01	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge (Dorf/Volken)	3'631.35		2'805			
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge (Berg/Buch)	3'557.25		3'600			
3113.00	Anschaffung Hardware	74.80		2'400		1'558.30	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	8'528.00		10'500		10'480.35	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	18'741.60		19'000		20'588.75	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	22'611.25		16'640		30'326.45	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. ICT-Konzeptumsetzung	4'539.55		6'200		4'548.35	
3132.04	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. Therapien	15'845.39		20'775		10'685.35	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'362.40		11'900		2'343.20	

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	12'178.80		15'895		11'096.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	16'792.19		17'000		15'834.90	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	51'948.39		166'288		82'674.65	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'063'329.24		2'135'867		2'187'504.15	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate ISR	120'607.81		105'097		93'366.85	
3612.03	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände ISR	75'467.00		63'500		47'166.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen					8'710.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'661.40		39'508		33'191.00
4631.00	Beiträge vom Kanton		11'212.00				4'718.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		37'100.05		54'600		61'039.20
<b>213</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>1'811'560.10</b>	<b>55'719.35</b>	<b>1'880'885</b>	<b>74'106</b>	<b>1'860'102.28</b>	<b>65'149.55</b>
	Nettoergebnis		1'755'840.75		1'806'779		1'794'952.73
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>1'811'560.10</b>	<b>55'719.35</b>	<b>1'880'885</b>	<b>74'106</b>	<b>1'860'102.28</b>	<b>65'149.55</b>
	Nettoergebnis		1'755'840.75		1'806'779		1'794'952.73
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals SA	20'289.03		20'700		18'576.70	
3010.03	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals ISR	8'883.07		8'280		9'172.21	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	10'404.09				926.85	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen DaZ	16'198.62		18'000		20'170.85	
3020.02	Löhne der Lehrpersonen BF	15'061.55		13'500		6'239.75	
3020.08	Löhne der Lehrpersonen Vikariate	13'400.17		7'000		9'705.18	
3049.00	Übrige Zulagen	2'300.00		2'000		2'200.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'882.49		4'431		4'924.99	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'726.33		7'561		6'969.61	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'918.50		1'523		11'674.41	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'099.45		833		923.87	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	11'666.25		10'291		584.51	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	25'730.00		34'655		15'481.15	
3099.00	Übriger Personalaufwand	186.50		1'875		1'300.00	
3104.00	Lehrmittel	103'549.00		107'784		109'089.46	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	604.95		500		421.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	8'965.35		8'300		11'205.20	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	11'540.30		11'800		15'353.52	
3130.01	Dienstleistungen Dritter LIFT	3'130.25		5'000		4'084.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	17'273.95		16'840		10'954.30	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. ICT-Konzeptumsetzung			2'050		3'223.70	
3132.04	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. Therapien			6'925		34'236.40	

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen (zB ECDL)	6'314.20		6'000		9'018.80	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'050.35		3'400		1'593.95	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	9'046.65		7'000		7'050.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	28.00		1'320		127.60	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	58'308.80		100'328		76'076.52	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'998.00					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'218'654.58		1'253'139		1'274'338.60	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate ISR	68'656.02		64'600		44'718.80	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			13'650			
3612.03	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände ISR			7'100		3'267.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen					6'200.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	82'500.00		83'500		66'400.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	75'193.65		51'000		73'892.00	
4250.00	Verkäufe				500		11.50
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'638.35		8'550		12'342.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter (Exk., Schulreisen, Lager)		5'987.00		32'756		30'136.00
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter (Reparaturen)		36.00				145.00
4611.00	Entschädigungen von Kanton				3'500		3'315.05
4631.00	Beiträge vom Kanton		2'828.00				
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		35'230.00		28'800		19'200.00
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>239'290.15</b>		<b>242'460</b>		<b>224'338.01</b>	
	Nettoergebnis		239'290.15		242'460		224'338.01
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>239'290.15</b>		<b>242'460</b>		<b>224'338.01</b>	
	Nettoergebnis		239'290.15		242'460		224'338.01
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					1'663.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					106.47	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					214.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					70.63	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					19.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					12.81	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	239'290.15		242'460		222'250.40	
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'563'436.27</b>	<b>152'621.96</b>	<b>1'644'242</b>	<b>144'155</b>	<b>1'690'751.91</b>	<b>145'916.59</b>
	Nettoergebnis		1'410'814.31		1'500'087		1'544'835.32

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'563'436.27</b>	<b>152'621.96</b>	<b>1'644'242</b>	<b>144'155</b>	<b>1'690'751.91</b>	<b>145'916.59</b>
	Nettoergebnis		1'410'814.31		1'500'087		1'544'835.32
3010.01	Lohn Hauswart	581'061.33		600'984		574'187.41	
3010.02	Löhne Reinigungspersonal bei Grossreinigungen	10'603.74		11'000		9'020.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	37'102.21		38'542		37'726.68	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	60'223.59		74'198		58'876.07	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'567.20		7'183		10'285.56	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'961.97		7'255		7'077.29	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'955.18		4'232		3'951.66	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	15'045.09		17'310		6'009.30	
3091.00	Personalwerbung	665.80					
3099.00	Übriger Personalaufwand	22.80		200			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	45'153.15		44'400		46'487.92	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	75.00		200		75.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'922.35		10'250		14'649.35	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	184'648.87		182'500		163'347.70	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	249.60		15'000		19'491.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	29'275.65		29'300		29'216.15	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'718.50		2'000		1'766.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	163'483.73		153'350		282'537.85	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'289.00		21'200		5'485.70	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	122'000.00		122'000		122'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'943.15		2'978		4'716.26	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke VV					-0.22	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	272'063.93		300'160		289'731.61	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV					2'707.44	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1'404.43				1'404.43	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		18'571.41		17'000		19'473.54
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		13'345.45				4'747.35
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		100'281.00		100'655		99'447.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		3'953.40		10'000		6'290.10
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		16'470.70		16'500		15'958.60
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>73'731.42</b>	<b>28'318.20</b>	<b>79'998</b>	<b>27'000</b>	<b>81'617.94</b>	<b>25'105.00</b>
	Nettoergebnis		45'413.22		52'998		56'512.94

## Einzelkonten nach Funktionen

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>73'731.42</b>	<b>28'318.20</b>	<b>79'998</b>	<b>27'000</b>	<b>81'617.94</b>	<b>25'105.00</b>
	Nettoergebnis		45'413.22		52'998		56'512.94
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	45'326.22		44'764		53'624.27	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'827.60					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'909.69		2'843		3'811.26	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'200.76		4'236		5'160.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	439.64		603		839.09	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	543.76		609		714.81	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	351.00		347		450.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'650			
3099.00	Übriger Personalaufwand	331.10		525		293.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	334.20		600		44.95	
3105.00	Lebensmittel	19'775.60		22'000		14'897.55	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	111.65		1'500		1'407.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	235.40		321		373.21	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		438.20				
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter (Elternbeiträge MT)		27'880.00		27'000		22'210.00
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter (Elternbeiträge NM-Betreuung)						2'895.00
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, Übriges</b>	<b>2'025'123.44</b>	<b>13'378.44</b>	<b>1'983'558</b>	<b>1'000</b>	<b>1'998'684.27</b>	<b>5'927.99</b>
	Nettoergebnis		2'011'745.00		1'982'558		1'992'756.28
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>628'219.14</b>		<b>652'706</b>		<b>666'587.85</b>	
	Nettoergebnis		628'219.14		652'706		666'587.85
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	142'662.55		142'391		142'528.05	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder Schulpflege	22'662.00		18'306		20'993.80	
3000.03	Tag- und Sitzungsgelder Lehrpersonen	4'368.80		5'899		4'876.80	
3000.10	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Projekt Schuleinheiten	3'500.00		3'500		11'351.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'258.11		10'843		10'178.72	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	149.21				192.66	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	627.51		2'205		2'573.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'916.59		2'042		1'909.47	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'622.99		3'775		613.44	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals (Schulleitung)	4'404.40		4'500		3'284.40	

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.01	Aus- und Weiterbildung der Schulpflege	421.00		13'000		8'082.85	
3091.00	Personalwerbung	500.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand	19'443.05		23'700		21'186.05	
3099.01	Übriger Personalaufwand (Schulleitungen)	3'651.75		6'000		5'799.11	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	7'280.45		8'000		12'702.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	560.00		1'000		1'258.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'462.70		4'000		3'427.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	34'090.28		34'350		41'175.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'402.50		6'600		6'540.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'167.20		2'326		3'104.25	
3611.01	Lohnkostenanteile Schulleitung	341'908.10		347'269		351'805.30	
3611.02	Kostenanteile an kantonaler Lohnadministration	13'159.95		13'000		12'359.00	
3612.01	Entschädigung an die Politische Gemeinde für Steuerbezugskosten.					644.75	
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>848'058.44</b>	<b>3'733.85</b>	<b>734'505</b>		<b>801'926.97</b>	<b>11.65</b>
	Nettoergebnis		844'324.59		734'505		801'915.32
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	280'774.71		271'250		272'569.39	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals FL SoPä	30'100.85		26'800		26'692.25	
3010.02	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals FL Medien & Informatik	4'998.95		5'100		5'061.55	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14.00				-3'598.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'083.36		19'326		20'470.04	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	39'602.70		37'894		39'268.81	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	121.25		3'601		6'810.84	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'975.72		3'638		3'840.67	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'560.68		2'123		2'476.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'990.00		6'000		1'490.00	
3091.01	Personalwerbung	1'246.10					
3100.00	Büromaterial	1'776.30		5'500		5'242.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'491.85		2'000		1'218.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'158.50		2'000		442.35	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	9'772.15		20'795		657.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	71'384.43		8'681		11'991.35	
3130.01	Post- und Bankspesen	211.34		200		184.82	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	19'511.35		23'200		20'457.80	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	24'358.05		23'387		21'485.30	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	713.40		660		713.40	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'554.15		2'000		1'687.25	

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3161.01	Mieten, Benützungskosten Mobilien ICT Zurichnet	49'004.85		12'000		89'630.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	250.20		750		250.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	548.80		1'000		1'324.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone	4'128.05				-2'780.40	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	272'754.70		256'600		274'339.35	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		3'651.85				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		82.00				11.65
<b>2192</b>	<b>Volksschule, Schülertransporte</b>	<b>228'954.25</b>	<b>4'121.45</b>	<b>252'465</b>		<b>209'080.14</b>	
	Nettoergebnis		224'832.80		252'465		209'080.14
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	84'426.94		99'650		93'065.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'722.22		6'353		4'631.51	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'999.79		12'456		6'864.21	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	677.57		1'184		953.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	695.92		1'196		879.78	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	603.13		698		683.23	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'743.08		4'400		1'035.05	
3091.00	Personalwerbung	201.40					
3099.00	Übriger Personalaufwand			875		433.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'798.15		6'000		4'759.10	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	951.10		500		65.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	92'464.85		80'735		69'050.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'209.35		5'600		5'209.35	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'255.00		5'000		3'516.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'273.75		1'886		2'002.06	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	15'932.00		25'932		15'932.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'121.45				
<b>2193</b>	<b>Volksschule, Schulsozialarbeit</b>	<b>176'999.75</b>		<b>178'132</b>		<b>178'993.80</b>	
	Nettoergebnis		176'999.75		178'132		178'993.80
3104.00	Lehrmittel			1'000			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'299.75		3'460		5'324.50	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	172'700.00		173'672		173'669.30	

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2194</b>	<b>Volksschule, Verkehrserziehung</b>	<b>8'557.00</b>		<b>9'100</b>		<b>8'198.00</b>	
	Nettoergebnis		8'557.00		9'100		8'198.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	8'557.00		9'100		8'198.00	
<b>2195</b>	<b>Volksschule, Schulveranstaltungen</b>	<b>4'325.50</b>		<b>8'000</b>		<b>2'708.95</b>	
	Nettoergebnis		4'325.50		8'000		2'708.95
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'857.00		2'000		1'942.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'468.50		6'000		766.20	
<b>2199</b>	<b>Volksschule, Sonstiges</b>	<b>130'009.36</b>	<b>5'523.14</b>	<b>148'650</b>	<b>1'000</b>	<b>131'188.56</b>	<b>5'916.34</b>
	Nettoergebnis		124'486.22		147'650		125'272.22
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	5'952.20		9'195		4'996.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	382.15		586		299.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	319.37				231.16	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	189.07		109		198.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	71.47		110		56.18	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	46.06		64		36.23	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'515.10		4'600		4'515.10	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	118'533.94		133'986		120'855.64	
4250.00	Verkäufe		1'788.54				4'077.34
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'495.30				1'369.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		1'239.30		1'000		470.00
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>925'302.35</b>	<b>64'983.20</b>	<b>973'596</b>	<b>60'435</b>	<b>675'162.15</b>	<b>119'038.31</b>
	Nettoergebnis		860'319.15		913'161		556'123.84
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>925'302.35</b>	<b>64'983.20</b>	<b>973'596</b>	<b>60'435</b>	<b>675'162.15</b>	<b>119'038.31</b>
	Nettoergebnis		860'319.15		913'161		556'123.84
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>925'302.35</b>	<b>64'983.20</b>	<b>973'596</b>	<b>60'435</b>	<b>675'162.15</b>	<b>119'038.31</b>
	Nettoergebnis		860'319.15		913'161		556'123.84
3170.00	Reisekosten und Spesen	38'370.35		44'062		15'751.15	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	4'062.00					
3631.00	Beiträge an Kanton (Sonderschulen)	28'500.00					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände HPS Humlikon	561'850.00		657'734		485'821.00	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände Diverse	231'795.00		252'000		173'590.00	

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	47'450.00					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	13'275.00		19'800			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'874.00		6'435		6'050.00
4290.00	Übrige Entgelte		2'109.20				
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		54'000.00		54'000		54'607.20
4690.00	Übriger Transferertrag						58'381.11
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>7'266.94</b>	<b>9'215.00</b>	<b>5'900</b>	<b>7'000</b>	<b>10'414.60</b>	<b>7'828.00</b>
	Nettoergebnis	1'948.06		1'100			2'586.60
<b>299</b>	<b>Bildung, Übriges</b>	<b>7'266.94</b>	<b>9'215.00</b>	<b>5'900</b>	<b>7'000</b>	<b>10'414.60</b>	<b>7'828.00</b>
	Nettoergebnis	1'948.06		1'100			2'586.60
<b>2990</b>	<b>Bildung, Übriges</b>	<b>7'266.94</b>	<b>9'215.00</b>	<b>5'900</b>	<b>7'000</b>	<b>10'414.60</b>	<b>7'828.00</b>
	Nettoergebnis	1'948.06		1'100			2'586.60
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	6'774.15		5'400		9'623.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	286.94				403.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	119.11				268.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	53.64				75.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	33.10				43.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500			
4231.00	Kursgelder		9'215.00		7'000		7'828.00

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>74'307.56</b>	<b>20'084.38</b>	<b>81'610</b>	<b>20'300</b>	<b>70'173.84</b>	<b>21'038.93</b>
	Nettoergebnis		54'223.18		61'310		49'134.91
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>74'307.56</b>	<b>20'084.38</b>	<b>81'610</b>	<b>20'300</b>	<b>70'173.84</b>	<b>21'038.93</b>
	Nettoergebnis		54'223.18		61'310		49'134.91
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>74'307.56</b>	<b>20'084.38</b>	<b>81'610</b>	<b>20'300</b>	<b>70'173.84</b>	<b>21'038.93</b>
	Nettoergebnis		54'223.18		61'310		49'134.91
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>74'307.56</b>	<b>20'084.38</b>	<b>81'610</b>	<b>20'300</b>	<b>70'173.84</b>	<b>21'038.93</b>
	Nettoergebnis		54'223.18		61'310		49'134.91
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	203.20		814		203.20	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals Volken	7'700.85		10'000		8'496.95	
3010.02	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals Flaach	28'760.48		28'887		24'125.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'354.09		2'532		2'090.51	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-127.15		472		1'060.21	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	439.99		477		392.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	269.45		278		242.55	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals Volken			200			
3090.02	Aus- und Weiterbildung des Personals Flaach			1'000		330.60	
3100.01	Büromaterial Volken					174.20	
3100.02	Büromaterial Flaach	2'023.10		2'000		1'127.00	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften Volken	4'506.85		4'900		3'262.40	
3103.02	Fachliteratur, Zeitschriften Flaach	6'137.05		6'400		5'569.50	
3109.01	Übriger Material- und Warenaufwand Volken	629.90		1'000		906.35	
3109.02	Übriger Material- und Warenaufwand Flaach	451.65		1'500		1'085.65	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	100.35		500		211.35	
3113.00	Anschaffung Hardware					228.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'479.40		1'250		1'620.10	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'658.35		3'700		3'624.90	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'400.00		2'400		2'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00		400		231.47	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	13'220.00		12'900		12'790.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'968.38		2'200		2'242.13
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						228.80
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		18'116.00		18'100		18'568.00

## Einzelkonten nach Funktionen

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>63'331.48</b>		<b>41'348</b>		<b>40'978.59</b>	
	Nettoergebnis		63'331.48		41'348		40'978.59
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>63'331.48</b>		<b>41'348</b>		<b>40'978.59</b>	
	Nettoergebnis		63'331.48		41'348		40'978.59
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>63'331.48</b>		<b>41'348</b>		<b>40'978.59</b>	
	Nettoergebnis		63'331.48		41'348		40'978.59
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>63'331.48</b>		<b>41'348</b>		<b>40'978.59</b>	
	Nettoergebnis		63'331.48		41'348		40'978.59
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'874.89		10'642		6'396.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	503.86		678		305.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	123.17					
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	277.94		126		187.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	94.18		128		57.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	81.53		74		49.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			200		127.00	
3106.00	Medizinisches Material	30'044.81		3'500		13'805.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	79.20					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	21'251.90		25'000		20'051.14	

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>1'109'658.80</b>	<b>11'200'410.58</b>	<b>899'977</b>	<b>11'274'410</b>	<b>1'482'315.72</b>	<b>11'425'193.05</b>
	Nettoergebnis	10'090'751.78		10'374'433		9'942'877.33	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>9'854.80</b>	<b>8'112'163.24</b>	<b>18'100</b>	<b>8'067'000</b>	<b>36'134.10</b>	<b>8'434'302.40</b>
	Nettoergebnis	8'102'308.44		8'048'900		8'398'168.30	
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>9'854.80</b>	<b>8'112'163.24</b>	<b>18'100</b>	<b>8'067'000</b>	<b>36'134.10</b>	<b>8'434'302.40</b>
	Nettoergebnis	8'102'308.44		8'048'900		8'398'168.30	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>9'854.80</b>	<b>8'112'163.24</b>	<b>18'100</b>	<b>8'067'000</b>	<b>36'134.10</b>	<b>8'434'302.40</b>
	Nettoergebnis	8'102'308.44		8'048'900		8'398'168.30	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	9'854.80		18'100		36'134.10	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		6'168'497.55		5'778'600		5'974'990.60
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		280'651.35		459'100		411'157.65
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		31'957.69		4'850		2'314.01
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		79'599.30		105'200		33'067.00
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-396'895.20		-223'200		-202'850.10
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-9'714.80		-10'300		-9'967.60
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		1'656'568.95		1'526'900		1'605'388.90
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		224'079.25		135'600		405'481.70
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		29'372.40				32'077.99
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		26'840.15				21'147.70
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-168'309.55				-72'602.25
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		90'596.70		108'500		71'623.10
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		80'421.20		119'800		130'525.25
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		14'531.05		40'800		21'981.05
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		11'682.30				6'824.25
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-29'527.75				-19'259.15
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		20'981.95		18'200		21'402.50
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		2'774.80		2'950		1'388.60
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		664.85				4'399.80
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-2'608.95				-4'788.60

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>593'475.00</b>	<b>3'068'087.00</b>	<b>868'877</b>	<b>2'720'172</b>	<b>920'570.00</b>	<b>2'968'849.00</b>
	Nettoergebnis	2'474'612.00		1'851'295		2'048'279.00	
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>593'475.00</b>	<b>3'068'087.00</b>	<b>868'877</b>	<b>2'720'172</b>	<b>920'570.00</b>	<b>2'968'849.00</b>
	Nettoergebnis	2'474'612.00		1'851'295		2'048'279.00	
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>593'475.00</b>	<b>3'068'087.00</b>	<b>868'877</b>	<b>2'720'172</b>	<b>920'570.00</b>	<b>2'968'849.00</b>
	Nettoergebnis	2'474'612.00		1'851'295		2'048'279.00	
3632.10	Anteil Ressourcenausgleich Schulgemeinden	593'475.00		868'877		920'570.00	
4632.12	Anteil Ressourcenausgleich (Buch)		962'089.00		521'226		771'657.00
4632.13	Anteil Ressourcenausgleich (Dorf)		538'964.00		557'968		559'160.00
4632.14	Anteil Ressourcenausgleich (Flaach)		1'140'665.00		1'387'476		1'237'260.00
4632.15	Anteil Ressourcenausgleich (Volken)		282'371.00		109'504		219'151.00
4632.20	Anteil demografischer Sonderlastenausgleich		143'998.00		143'998		181'621.00
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>10'653.35</b>	<b>19'399.99</b>	<b>13'000</b>	<b>24'140</b>	<b>12'235.35</b>	<b>20'950.95</b>
	Nettoergebnis	8'746.64		11'140		8'715.60	
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>9'408.25</b>	<b>19'399.99</b>	<b>13'000</b>	<b>24'140</b>	<b>10'318.55</b>	<b>20'950.95</b>
	Nettoergebnis	9'991.74		11'140		10'632.40	
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>9'408.25</b>	<b>19'399.99</b>	<b>13'000</b>	<b>24'140</b>	<b>10'318.55</b>	<b>20'950.95</b>
	Nettoergebnis	9'991.74		11'140		10'632.40	
3181.01	Abschreibungen und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern	4'618.30				3'740.80	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten					486.20	
3499.10	Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	4'545.25		13'000		5'848.05	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	244.70				243.50	
4401.10	Zinsen auf ordentlichen Steuern		14'233.64		18'800		15'784.60
4402.00	Zinsen Finanzanlagen				5'340		
4450.00	Erträge aus Darlehen VV		5'166.35				5'166.35
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>1'245.10</b>				<b>1'916.80</b>	
	Nettoergebnis		1'245.10				1'916.80
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>1'245.10</b>				<b>1'916.80</b>	
	Nettoergebnis		1'245.10				1'916.80
3499.00	Übriger Finanzaufwand	1'245.10				1'916.80	

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>515.65</b>		<b>1'900</b>		<b>847.20</b>
	Nettoergebnis	515.65		1'900		847.20	
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>515.65</b>		<b>1'900</b>		<b>847.20</b>
	Nettoergebnis	515.65		1'900		847.20	
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>515.65</b>		<b>1'900</b>		<b>847.20</b>
	Nettoergebnis	515.65		1'900		847.20	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		515.65		1'900		847.20
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>495'675.65</b>	<b>244.70</b>		<b>461'198</b>	<b>513'376.27</b>	<b>243.50</b>
	Nettoergebnis		495'430.95	461'198			513'132.77
<b>995</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>244.70</b>	<b>244.70</b>			<b>243.50</b>	<b>243.50</b>
<b>9951</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>244.70</b>	<b>244.70</b>			<b>243.50</b>	<b>243.50</b>
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	244.70				243.50	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		244.70				243.50
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>495'430.95</b>			<b>461'198</b>	<b>513'132.77</b>	
	Nettoergebnis		495'430.95	461'198			513'132.77
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>495'430.95</b>			<b>461'198</b>	<b>513'132.77</b>	
	Nettoergebnis		495'430.95	461'198			513'132.77
9000.00	Ertragsüberschuss	495'430.95				513'132.77	
9001.00	Aufwandüberschuss				461'198		
	<b>Total Aufwand</b>	<b>11'597'727.06</b>		<b>11'702'514</b>		<b>11'928'710.62</b>	
	<b>Total Ertrag</b>		<b>11'597'727.06</b>		<b>11'702'514</b>		<b>11'928'710.62</b>

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 2

#### Bildung

##### Kurz und bündig

*Textliche Erläuterung zum Aufgabenbereich*

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
2170.5040.21	0.00	300'000.00	300'000.00	Projekt nicht umgesetzt / verschoben
2192.5060.03	0.00	80'000.00	80'000.00	Schulbus nicht angeschafft / verschoben
2199.5060.06	63'752.35	100'000.00	36'247.65	weniger IT-Ersatz-Anschaffungen benötigt; Reserve nicht beansprucht

# 9

#### Finanzvermögen

##### Kurz und bündig

*Textliche Erläuterung zu den Investitionen in die Sachanlagen des Finanzvermögens*

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
9690.xxx0.00	4'358.80	0.00	-4'358.80	Verkauf von ICT-Geräten (Übernahme durch Personal infolge Austritt oder LifeCycle)

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
2	BILDUNG	63'752.35	4'358.80	480'000	0	769'004.54	521'639.94
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
4	GESUNDHEIT	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>		<b>63'752.35</b>	<b>4'358.80</b>	<b>480'000</b>	<b>0</b>	<b>769'004.54</b>	<b>521'639.94</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>			<b>59'393.55</b>		<b>480'000</b>		<b>247'364.60</b>
<b>Total</b>		<b>63'752.35</b>	<b>63'752.35</b>	<b>480'000</b>	<b>480'000</b>	<b>769'004.54</b>	<b>769'004.54</b>

Investitionsrechnung VV, Einzelkonten		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>63'752.35</b>	<b>4'358.80</b>	<b>480'000</b>		<b>769'004.54</b>	<b>521'639.94</b>
	Nettoergebnis		59'393.55		480'000		247'364.60
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>63'752.35</b>	<b>4'358.80</b>	<b>480'000</b>		<b>204'307.54</b>	<b>15'324.05</b>
	Nettoergebnis		59'393.55		480'000		188'983.49
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>			<b>300'000</b>		<b>61'517.50</b>	<b>11'000.00</b>
	Nettoergebnis				300'000		50'517.50
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>			<b>300'000</b>		<b>61'517.50</b>	<b>11'000.00</b>
	Nettoergebnis				300'000		50'517.50
5040.11	Volken: SH Brandschutzmassnahmen					2'000.00	
5040.13	Flaach: TH Dämm-Massnahmen & Dachsanierung					15'694.55	
5040.15	Sek: Hauswartwohnung renovieren & Umnutzung optimieren					-15'282.40	
5040.16	Berg: TH Fenstersanierung Osttrakt					-19'422.25	
5040.18	Buch: Umnutzung Turngarderoben zu MZR					9'067.15	
5040.19	Berg: Umgebung Landihuus-Platz					27'327.45	
5040.21	Flaach: TH Sanierung Garderoben/Duschen, Einbau Lüftungsanlage			300'000			
5620.00	Investitionsbeiträge Pol Gde Buch					42'133.00	
6350.00	Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen						11'000.00
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, Übriges</b>	<b>63'752.35</b>	<b>4'358.80</b>	<b>180'000</b>		<b>142'790.04</b>	<b>4'324.05</b>
	Nettoergebnis		59'393.55		180'000		138'465.99
<b>2192</b>	<b>Volksschule, Schülertransporte</b>			<b>80'000</b>			
	Nettoergebnis				80'000		
5060.03	Schulbus Flaachtal			80'000			
<b>2199</b>	<b>Volksschule, Sonstiges</b>	<b>63'752.35</b>	<b>4'358.80</b>	<b>100'000</b>		<b>142'790.04</b>	<b>4'324.05</b>
	Nettoergebnis		59'393.55		100'000		138'465.99
5060.05	Flaachtal EDV 2020					142'790.04	
5060.06	Flaachtal ICT 2021	63'752.35		100'000			
6060.00	Übertragung von Mobilien ins FV		4'358.80				4'324.05

## Investitionsrechnung VV, Einzelkonten

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>					<b>564'697.00</b>	<b>506'315.89</b>
	Nettoergebnis						58'381.11
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>					<b>564'697.00</b>	<b>506'315.89</b>
	Nettoergebnis						58'381.11
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>					<b>564'697.00</b>	<b>506'315.89</b>
	Nettoergebnis						58'381.11
5420.00	Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände					344'424.00	
5520.00	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden					220'273.00	
6620.00	Rückzahlung von Investitionsbeiträgen von Gemeinden und Zweckverbände						506'315.89
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>4'358.80</b>	<b>63'752.35</b>		<b>480'000</b>	<b>521'639.94</b>	<b>769'004.54</b>
	Nettoergebnis	59'393.55		480'000		247'364.60	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>4'358.80</b>	<b>63'752.35</b>		<b>480'000</b>	<b>521'639.94</b>	<b>769'004.54</b>
	Nettoergebnis	59'393.55		480'000		247'364.60	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>4'358.80</b>	<b>63'752.35</b>		<b>480'000</b>	<b>521'639.94</b>	<b>769'004.54</b>
	Nettoergebnis	59'393.55		480'000		247'364.60	
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>4'358.80</b>	<b>63'752.35</b>		<b>480'000</b>	<b>521'639.94</b>	<b>769'004.54</b>
	Nettoergebnis	59'393.55		480'000		247'364.60	
5900.00	Passivierte Einnahmen	4'358.80				521'639.94	
6900.00	Aktiviert Ausgaben		63'752.35		480'000		769'004.54

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
9690	Finanzvermögen, Übriges	4'358.80	4'358.80	0	0	4'324.05	4'324.05
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>		<b>4'358.80</b>	<b>4'358.80</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4'324.05</b>	<b>4'324.05</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>			<b>0.00</b>		<b>0</b>		<b>0.00</b>
<b>Total</b>		<b>4'358.80</b>	<b>4'358.80</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4'324.05</b>	<b>4'324.05</b>

## Investitionsrechnung FV, Einzelkonten

		Ausgaben	Rechnung 2021 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2020 Einnahmen
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>4'358.80</b>	<b>4'358.80</b>			<b>4'324.05</b>	<b>4'324.05</b>
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>4'358.80</b>	<b>4'358.80</b>			<b>4'324.05</b>	<b>4'324.05</b>
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>4'358.80</b>	<b>4'358.80</b>			<b>4'324.05</b>	<b>4'324.05</b>
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>4'358.80</b>	<b>4'358.80</b>			<b>4'324.05</b>	<b>4'324.05</b>
7560.00	Übertragung von Mobilien aus dem VV	4'358.80				4'324.05	
8060.00	Verkauf von Mobilien		4'358.80				4'324.05

Aktiven		01.01.2021	31.12.2021
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>17'253'609.50</b>	<b>17'807'898.17</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>13'106'126.06</b>	<b>14'008'955.48</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>2'114'145.73</b>	<b>3'005'297.65</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>3'716.90</b>	<b>2'428.25</b>
1000.00	Hauptkasse	3'716.90	2'428.25
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>2'110'428.83</b>	<b>3'002'869.40</b>
1002.00	Bankkontokorrent	2'110'235.95	3'002'217.69
1002.01	Bankkontokorrent ZKB Biblio Flaach	192.88	651.71
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>5'464'083.33</b>	<b>4'857'503.28</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>26'212.40</b>	<b>35'594.05</b>
1010.00	Forderungen Sammelkonto	21'965.40	35'531.70
1010.01	Forderungen (manuelle Sollstellung)	4'062.00	0.00
1010.08	Forderungen Abklärungskonto	185.00	62.35
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>164'893.35</b>	<b>101'050.35</b>
1011.10	Kontokorrent mit Zweckverband Schulgemeinden Bezirk Andelfingen	164'893.35	101'050.35
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>1'155'890.90</b>	<b>1'953'823.73</b>
1012.00	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	1'155'890.90	1'953'823.73
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>4'117'086.68</b>	<b>2'767'035.15</b>
1019.00	Depot Schlüssel Schul-/Sportanlage Rafz	200.00	200.00
1019.91	Guthaben Steuerablieferungen	4'116'886.68	2'766'835.15
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>5'527'897.00</b>	<b>5'746'154.55</b>
<b>1040</b>	<b>Aktive RA Personalaufwand</b>	<b>0.00</b>	<b>19'060.30</b>
1040.00	Aktive RA Personalaufwand	0.00	19'060.30
<b>1041</b>	<b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>3'135.00</b>	<b>149.25</b>
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'135.00	149.25
<b>1043</b>	<b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>5'524'762.00</b>	<b>5'726'945.00</b>
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	84'800.00	51'500.00
1043.20	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (kurzfristig)	2'688'606.00	2'676'793.00
1043.21	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (langfristig)	2'751'356.00	2'998'652.00

Aktiven		01.01.2021	31.12.2021
<b>107</b>	<b>Finanzanlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>400'000.00</b>
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>400'000.00</b>
1071.00	Langfristige Darlehen	0.00	400'000.00
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>4'147'483.44</b>	<b>3'798'942.69</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>3'542'057.87</b>	<b>3'194'921.55</b>
<b>1400</b>	<b>Grundstücke VV</b>	<b>452'020.00</b>	<b>452'020.00</b>
1400.00	Grundstücke allgemeiner Haushalt	452'020.00	452'020.00
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>404'953.04</b>	<b>364'624.06</b>
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	1'923'356.04	1'923'356.04
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-1'518'403.00	-1'558'731.98
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>2'399'600.87</b>	<b>2'167'865.92</b>
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	18'861'762.91	18'861'762.91
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-16'462'162.04	-16'693'896.99
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>285'483.96</b>	<b>210'411.57</b>
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	981'254.29	1'033'858.14
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-695'770.33	-823'446.57
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>1429</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	22'205.25	22'205.25
1429.09	WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-22'205.25	-22'205.25
<b>144</b>	<b>Darlehen</b>	<b>344'424.00</b>	<b>344'424.00</b>
<b>1442</b>	<b>Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>344'424.00</b>	<b>344'424.00</b>
1442.00	Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	344'424.00	344'424.00
<b>145</b>	<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>220'273.00</b>	<b>220'273.00</b>
<b>1452</b>	<b>Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden</b>	<b>220'273.00</b>	<b>220'273.00</b>
1452.00	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden allgemeiner Haushalt	220'273.00	220'273.00
<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>40'728.57</b>	<b>39'324.14</b>

Aktiven	01.01.2021	31.12.2021
<b>1462 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>40'728.57</b>	<b>39'324.14</b>
1462.00 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	442'133.00	442'133.00
1462.09 WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	-401'404.43	-402'808.86

Passiven		01.01.2021	31.12.2021
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>17'253'609.50</b>	<b>17'807'898.17</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital (FK)</b>	<b>2'026'071.64</b>	<b>2'084'929.36</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>396'945.29</b>	<b>481'013.06</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>163'745.89</b>	<b>166'421.21</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	160'776.94	166'522.31
2000.08	Kreditoren Abklärungskonto	-7.70	0.00
2000.10	Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)	400.00	0.00
2000.11	Personalvorsorgeeinrichtungen BVK	468.60	-152.10
2000.13	Personalvorsorgeeinrichtungen AXA	0.00	51.00
2000.14	Quellensteuern Personal	2'108.05	0.00
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>233'199.40</b>	<b>314'591.85</b>
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	233'199.40	314'591.85
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>49'854.75</b>	<b>24'914.00</b>
<b>2040</b>	<b>Passive RA Personalaufwand</b>	<b>39'614.30</b>	<b>1'944.00</b>
2040.00	Passive RA Personalaufwand	39'614.30	1'944.00
<b>2041</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>10'240.45</b>	<b>22'970.00</b>
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	10'240.45	22'970.00
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>608'389.00</b>	<b>950'119.00</b>
<b>2050</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>29'400.00</b>	<b>14'400.00</b>
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	29'400.00	14'400.00
<b>2059</b>	<b>Übrige kurzfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>	<b>578'989.00</b>	<b>935'719.00</b>
2059.20	Kurzfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	578'989.00	935'719.00
<b>208</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>	<b>921'938.00</b>	<b>579'694.00</b>
<b>2089</b>	<b>Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>	<b>921'938.00</b>	<b>579'694.00</b>
2089.20	Langfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	921'938.00	579'694.00
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>48'944.60</b>	<b>49'189.30</b>

Passiven		01.01.2021	31.12.2021
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im FK</b>	<b>48'944.60</b>	<b>49'189.30</b>
2092.00	Zweckgebundene Zuwendung A	48'944.60	49'189.30
<b>29</b>	<b>Eigenkapital (EK)</b>	<b>15'227'537.86</b>	<b>15'722'968.81</b>
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>15'227'537.86</b>	<b>15'722'968.81</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>513'132.77</b>	<b>495'430.95</b>
2990.00	Jahresergebnis	513'132.77	495'430.95
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>14'714'405.09</b>	<b>15'227'537.86</b>
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	14'714'405.09	15'227'537.86
	<b>Gesamtaktiven</b>	<b>17'253'609.50</b>	<b>17'807'898.17</b>
	<b>Gesamtpassiven</b>	<b>17'253'609.50</b>	<b>17'807'898.17</b>